

# OSSERVATORIO SULLA DIFFUSIONE DEL RISK MANAGEMENT NELLE MEDIE IMPRESE ITALIANE

Edizione Marzo 2022



GAME CHANGERS



# NOTE DI METODO

Metodologia e informazioni societarie

# 0

# IMPIANTO METODOLOGICO IN SINTESI



**TARGET:** medie aziende italiane



**DIMENSIONE CAMPIONARIA:** 350 interviste



**PERIODO DI RILEVAZIONE:** dicembre 2021 – febbraio 2022

# IL RISCHIO PER LE AZIENDE

Graduatoria e percezione

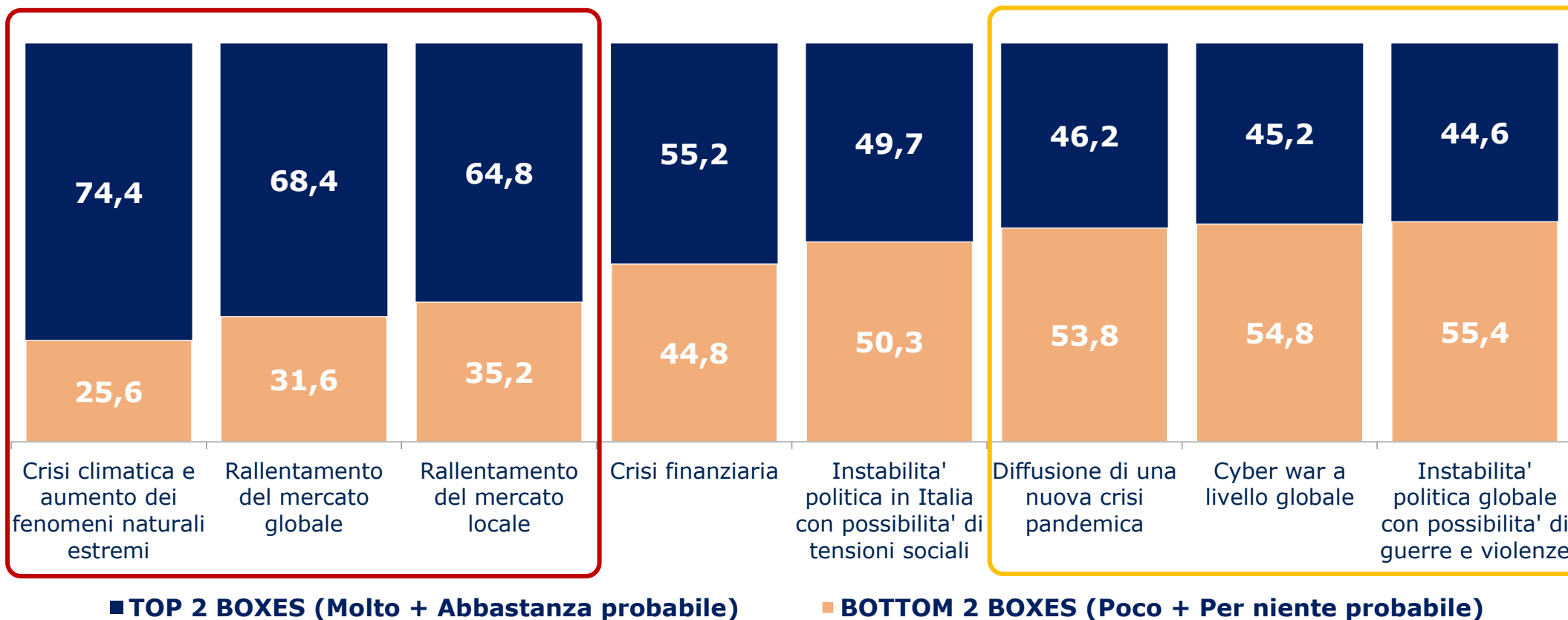
# 1

# LA CLASSIFICA DEI RISCHI PERCEPITI

valori percentuali

Base: totale

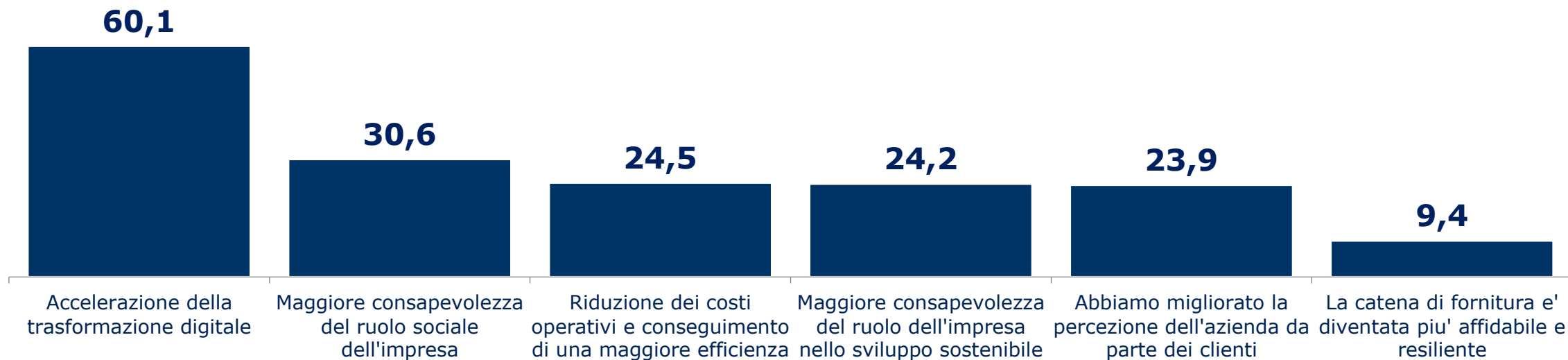
*D.4 Per ciascuno dei seguenti scenari di rischio, potrebbe indicare il livello di probabilità corrispondente?*



# GLI EFFETTI COVID SULLE IMPRESE

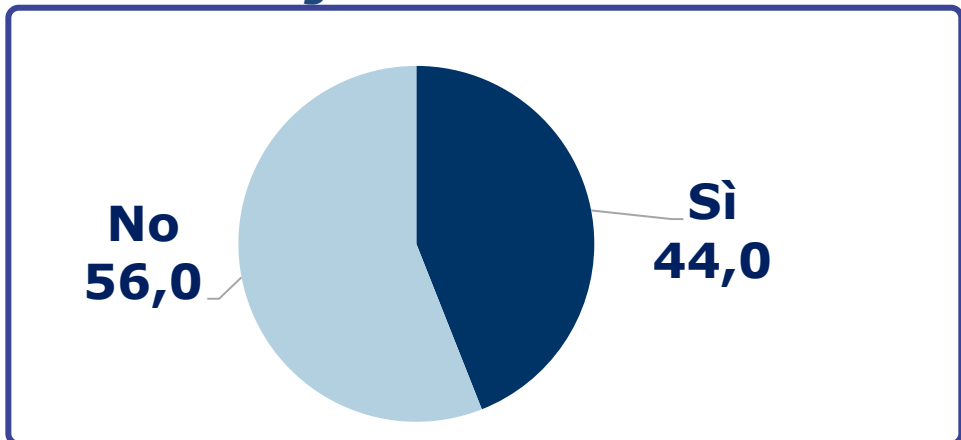
valori percentuali  
Base: totale

## EFFETTI DELL'EMERGENZA PANDEMICA



# EFFETTI DEL COVID SU GESTIONE DEL RISCHIO?

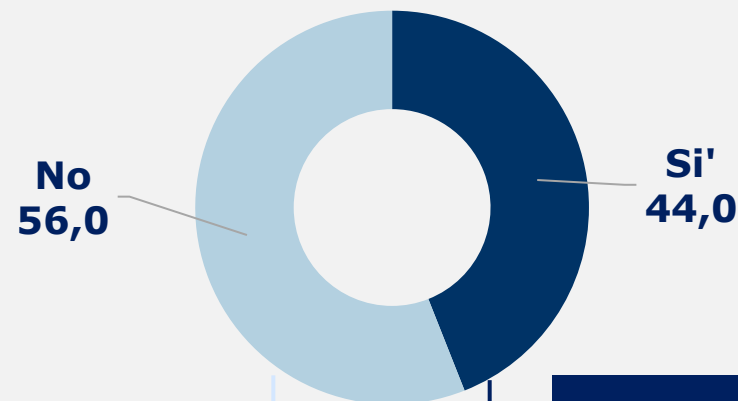
*A seguito della pandemia Covid, è cambiata la priorità assegnata dalla sua azienda alla funzione di gestione del rischio?*



**26,5%**

Prioritaria  
l'introduzione di un  
sistema di gestione  
e controllo dei  
rischi

*Nella sua azienda esiste un modello di mappatura dei rischi a livello del CdA?*



**64%** **non ha cambiato**  
priorità assegnate alla funzione  
di gestione del rischio

**36%** **ha cambiato** priorità  
assegnate alla funzione di  
gestione del rischio

**54,2%** ha cambiato  
priorità assegnate alla  
funzione di gestione del  
rischio

**45,8%** non ha  
cambiato priorità assegnate  
alla funzione di gestione del  
rischio

# MODELLI DI GESTIONE DEL RISCHIO

# 2

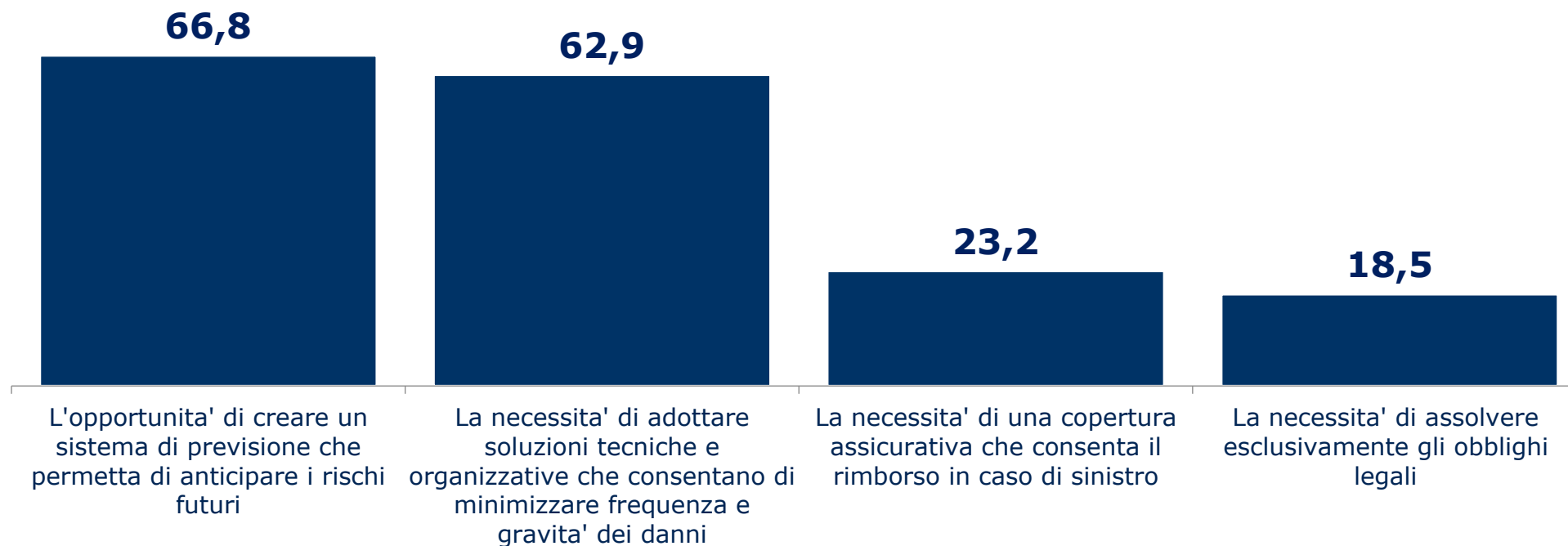


# LA GESTIONE DEL RISCHIO: SIA COME OPPORTUNITÀ SIA IN CHIAVE DIFENSIVA

valori percentuali

Base: totale

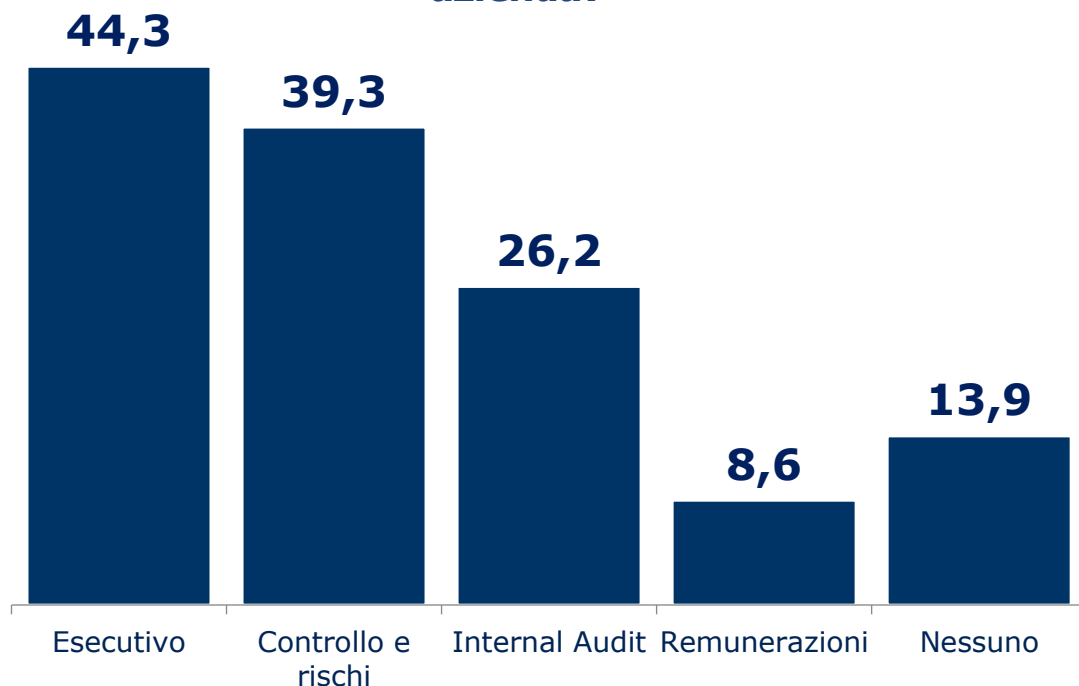
*Se lei legge "gestione del rischio", a quale dei seguenti aspetti pensa in prima battuta?*



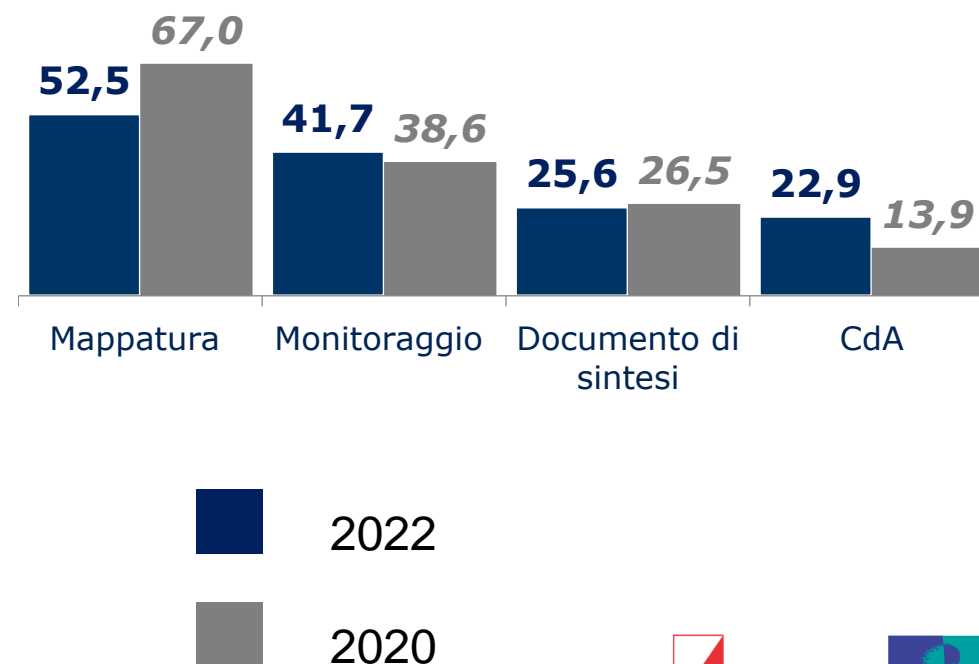
# GESTIONE EVOLUTA DEL RISCHIO?

Esiste una fondamentale differenza tra le imprese che hanno mappato il rischio a livello di Consiglio di Amministrazione e le altre

*Quale di questi Comitati è presente nella Sua azienda?*



*Quali delle seguenti attività relative alla gestione del rischio sono presenti nella Sua azienda?*



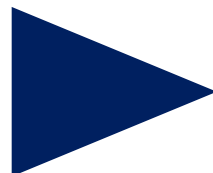
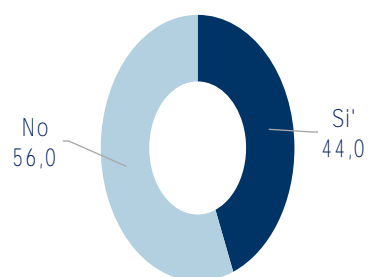
# LA GESTIONE IN PRIMIS SUI SURVIVORSHIP

Il dettaglio delle aziende che presentano oppure non presentano un modello di mappatura dei rischi a livello di CDA

## valori percentuali

Base: totale

Nella sua azienda esiste un modello di mappatura dei rischi a livello del CdA?



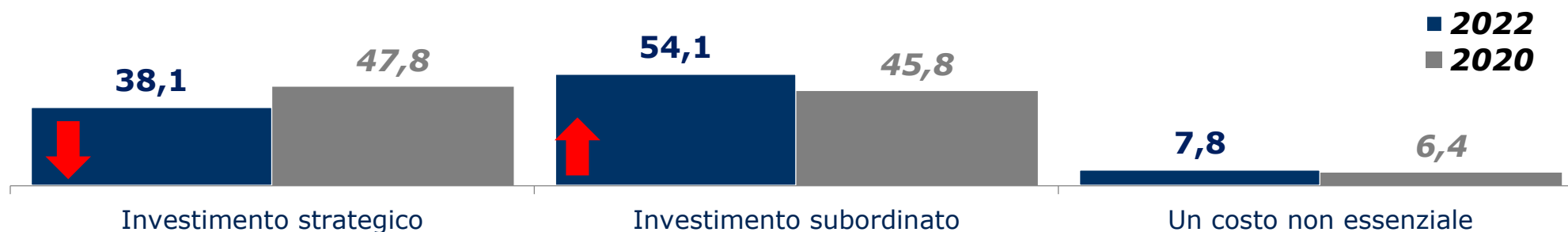
TOTALE	Esiste un modello di mappatura rischi	<b>NON</b> esiste un modello di mappatura rischi
--------	---------------------------------------	--

### D.13 Motivazioni di introduzione di un metodo di gestione dei rischi (Base: hanno realizzato un metodo di gestione dei rischi - 192 casi)

<b>Per razionalizzare le decisioni e strutturare la governance dell'azienda</b>	<b>52,3</b>	<b>58,4</b>	<b>40,5</b>
Per salvaguardare i mezzi di produzione e della continuità del business	49,6	47,7	53,1
<b>Per ottemperare a specifiche normative</b>	<b>45,4</b>	<b>41,4</b>	<b>53,1</b>
Per ottenere polizze assicurative agevolate	10,4	11,4	8,5
<b>Per agevolare l'accesso al credito</b>	<b>6,9</b>	<b>8,6</b>	<b>3,8</b>

# LA COMPRENSIONE DI NATURA E EVOLUZIONE DEL RISCHIO È PRIMARIA SOLO PER UN TERZO DELLE IMPRESE

*All'interno della sua azienda come viene considerata la realizzazione di un sistema di "gestione del rischio"?*

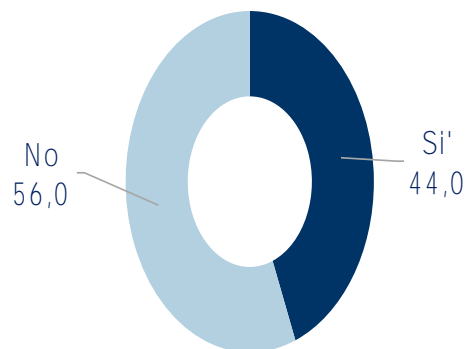


	TOTALE	Esiste un modello di mappatura rischi	<u>NON</u> esiste un modello di mappatura rischi
<b>Investimento strategico</b>	<b>38,1</b>	<b>55,0</b>	<b>24,9</b>
Investimento subordinato	54,1	44,0	61,9
<b>Costo non essenziale</b>	<b>7,8</b>	<b>1,0</b>	<b>13,1</b>

# LA FIGURA ADIBITA ALLA SUPERVISIONE DEI RISCHI

Il dettaglio delle aziende che presentano oppure non presentano un modello di mappatura dei rischi a livello di CDA

Nella sua azienda esiste un modello di mappatura dei rischi a livello del CdA?



## valori percentuali

Base: hanno realizzato un metodo di gestione dei rischi – 192 casi

### D.14 Figura adibita alla supervisione dei rischi

	TOTALE	Esiste un modello di mappatura rischi
<b>Titolare dell'impresa</b>	<b>52,3</b>	<b>50,4</b>
Direttore finanziario - Direttore amministrativo	22,1	25,2
<b>Risk manager</b>	<b>13,8</b>	<b>17,1</b>
Responsabile Internal Audit	3,8	3,1
<b>Insurance manager</b>	<b>2,0</b>	<b>0,8</b>
Altra figura	6,0	3,4

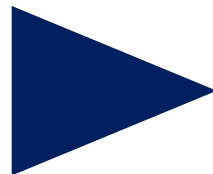
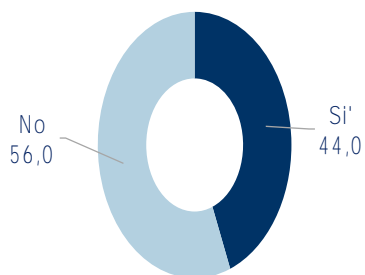
# I MODELLI DI GESTIONE DEL RISCHIO

Il dettaglio delle aziende che presentano oppure non presentano un modello di mappatura dei rischi a livello di CDA

## valori percentuali

Base: totale

Nella sua azienda esiste un modello di mappatura dei rischi a livello del CdA?



## D.12 La Sua impresa ha realizzato un metodo di gestione dei rischi?

	TOTALE	Esiste un modello di mappatura rischi	<u>NON</u> esiste un modello di mappatura rischi
<b>Un sistema integrato</b>	<b>24,6</b>	<b>42,2</b>	<b>10,9</b>
Un sistema segmentato	<b>30,1</b>	39,9	22,4
<b>In valutazione</b>	<b>27,6</b>	<b>13,5</b>	<b>38,7</b>
Assente	<b>17,7</b>	4,4	28,0

# I PROFILI DI RISCHIO

# 3

Rilevanza percepita, affidabilità e assicurabilità dei rischi. La quota delle aziende assicurate per profilo di rischio, la ricorrenza dei sinistri e l'analisi del portafoglio assicurativo delle aziende.

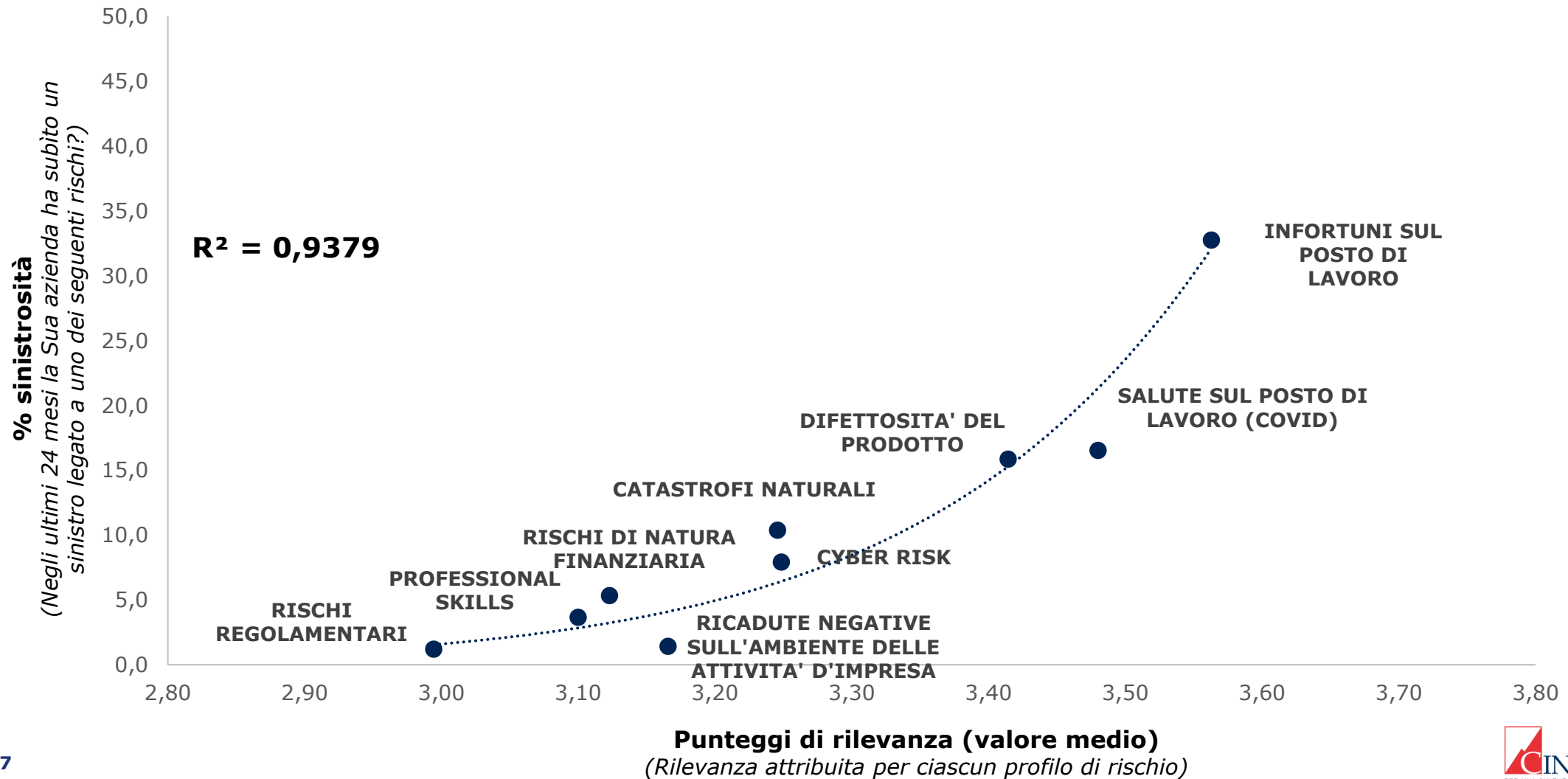
Focus specifico sul Cyber Risk

# PROFILI DI RISCHIO: LA PIRAMIDE DELLA RILEVANZA





# SINISTROSITÀ E LIVELLO DI RILEVANZA



# I PROFILI DI RISCHIO: UNA SINTESI

valori percentuali

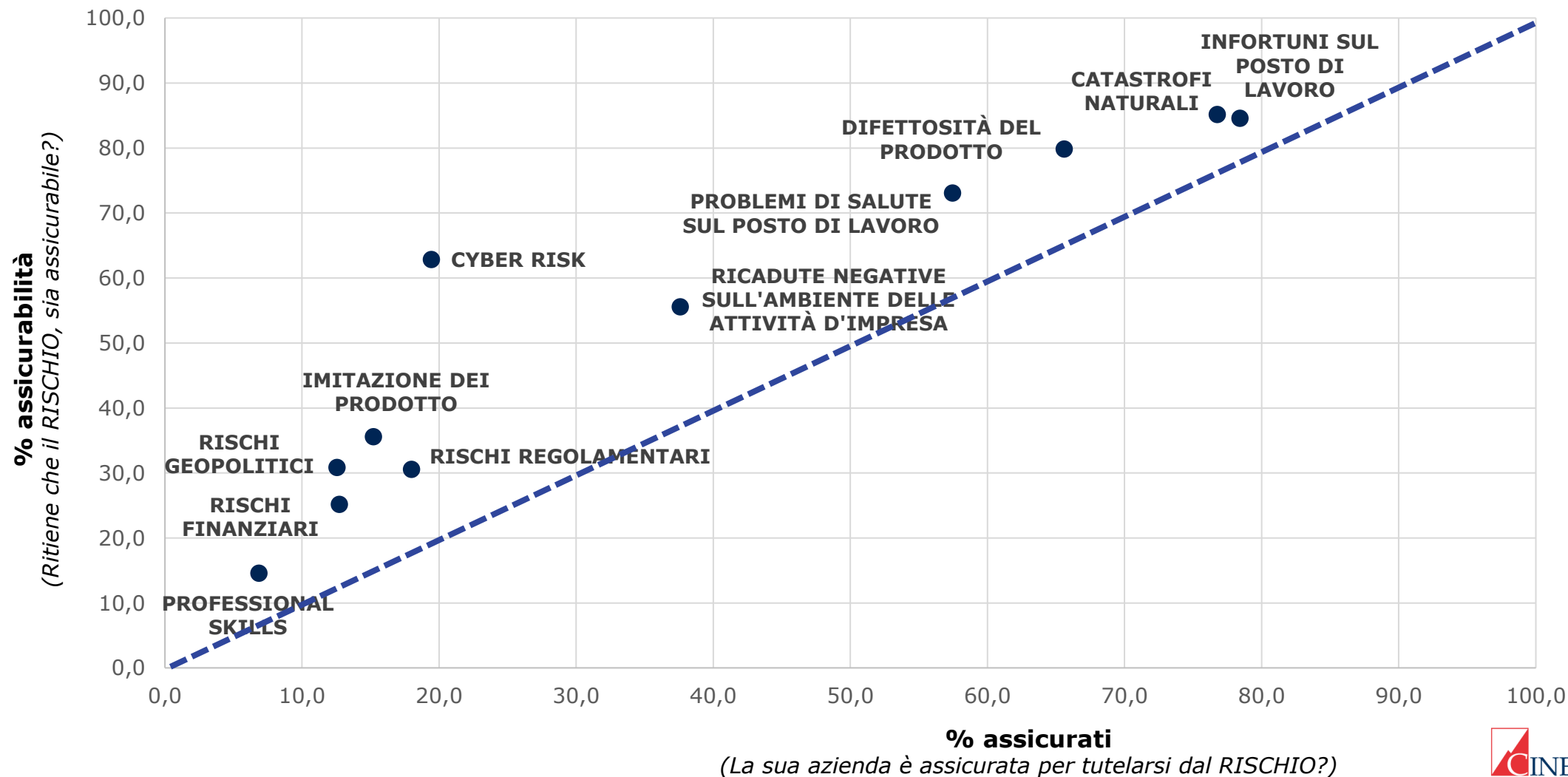
Base: totale

## RANKING IN BASE ALLA RILEVANZA ATTRIBUITA AL PROFILO DI RISCHIO

PROFILI DI RISCHIO	<u>RILEVANZA</u>	<u>assicurabilità</u>	<u>assicurati</u>	<u>gap tra rilevanza e reale assicurazione</u>
	Top 2 boxes (Molto + Abbastanza importante)	% di Sì	% di Sì	
Infortuni sul posto di lavoro	92,4	84,6	78,4	14
Problemi di salute sul posto di lavoro	92,4	73,1	57,5	34,9
Cyber Risk	88	62,9	19,4	68,6
Difettosità del prodotto	87,6	79,9	65,6	22
Catastrofi naturali	85,8	85,2	76,8	9
Rischi Regolamentari	82,3	30,6	18	64,3
Ricadute negative sull'ambiente delle attività d'impresa	82,1	55,6	37,6	44,5
Professional Skills	80,6	14,6	6,8	73,8
Rischi Finanziari	78,1	25,2	12,7	65,4
Imitazione dei prodotti	70,2	35,6	15,2	55
Rischi Geopolitici	64,1	30,9	12,5	51,6

# I PROFILI DI RISCHIO: ASSICURABILI VS ASSICURATI

valori percentuali  
Base: totale

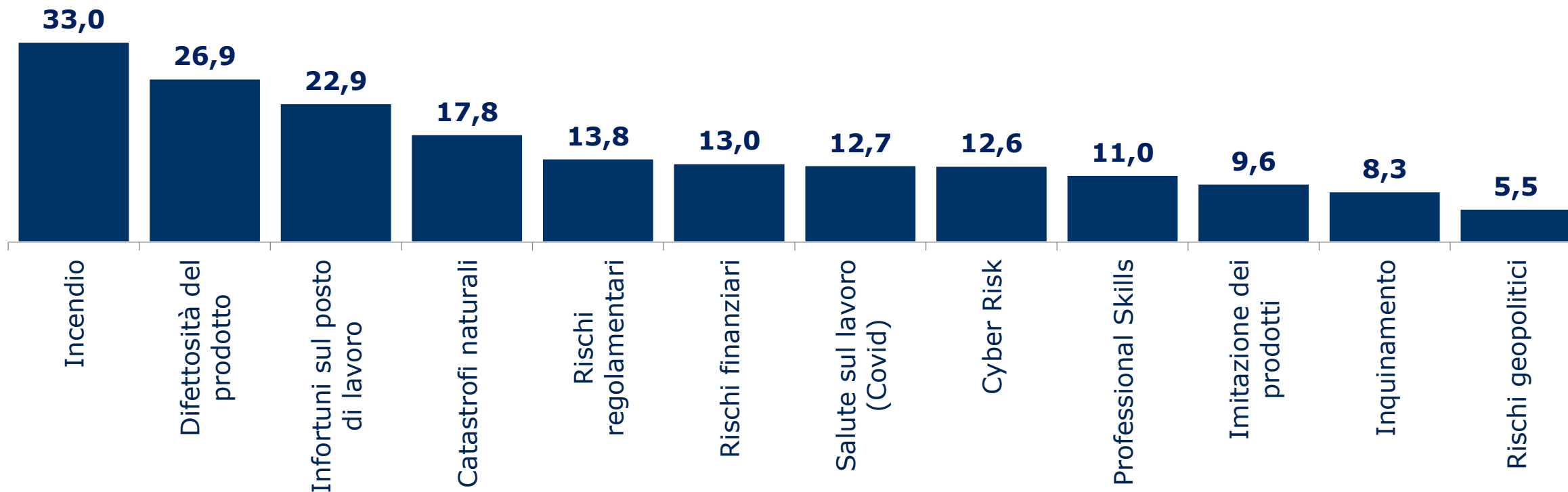


# IL PORTAFOGLIO ASSICURATIVO

**valori percentuali**

Base: assicurati per i profili di rischio considerati

***D.29 Fatto 100 il costo assicurativo complessivo sostenuto dalla Sua azienda, indichi la percentuale per ciascuno dei seguenti rischi (valore medio)***



# CYBER RISK

# 4

# FOCUS CYBER RISK: IL FERMO PRODUTTIVO È IL RISCHIO MAGGIORE

valori percentuali

Base: totale

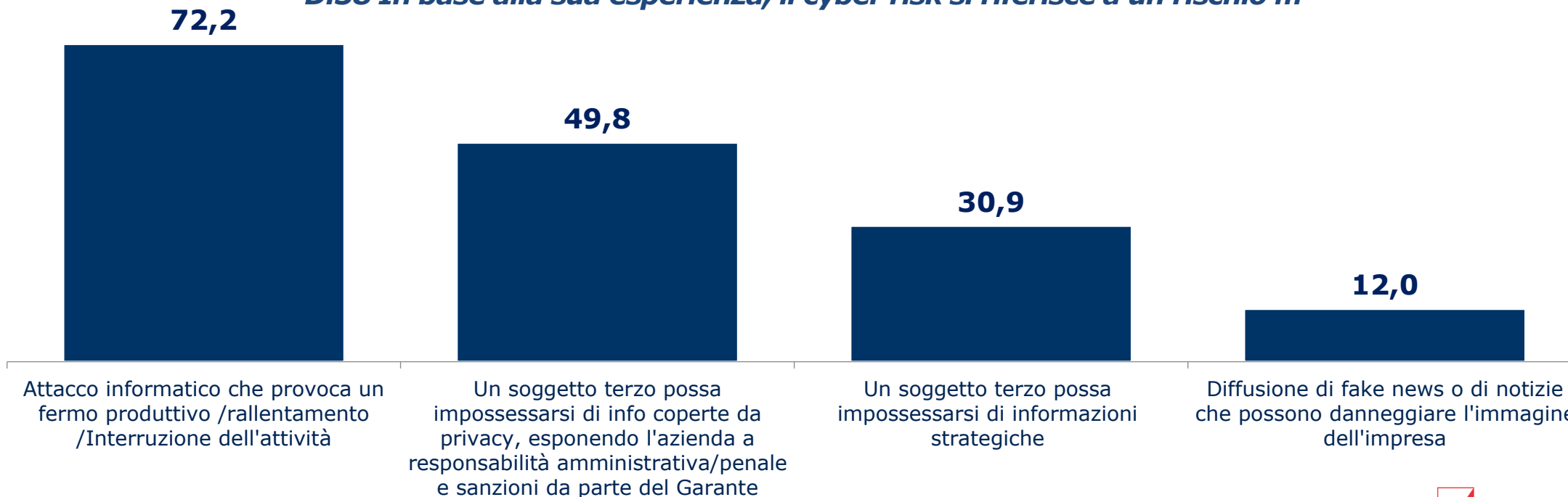


% AZIENDE ASSICURATE AL CYBER RISK: **19%** (Base: totale)

% AZIENDE CON POLIZZA SPECIFICA: **68%** (Base: aziende assicurate al Cyber Risk)

% AZIENDE CON POLIZZA INCUSA QUELLA INCENDIO: **32%** (Base: aziende assicurate al Cyber Risk)

**D.38 In base alla sua esperienza, il cyber risk si riferisce a un rischio ...**

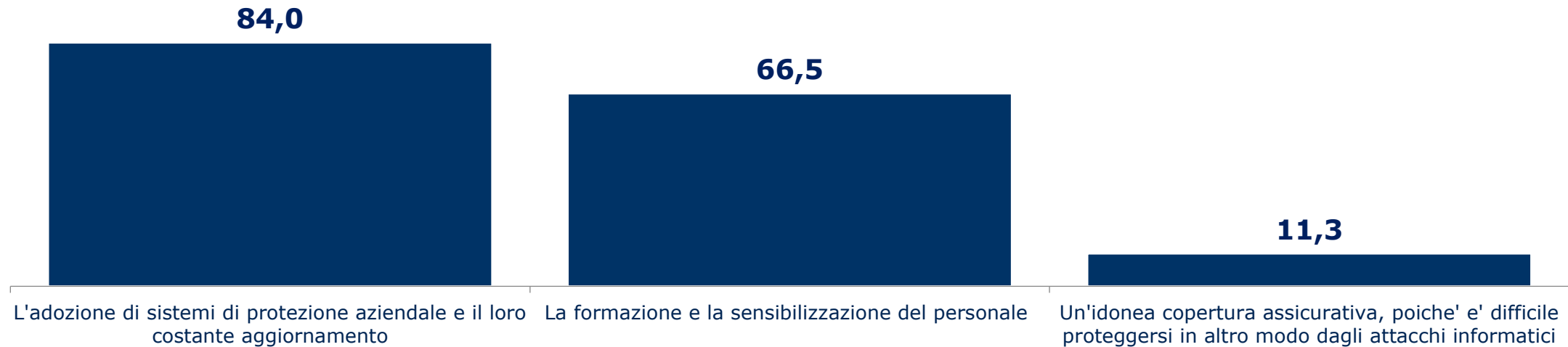


# FOCUS CYBER RISK: SISTEMI ADEGUATI E FORMAZIONE SONO I DUE STRUMENTI PER PROTEGGERSI

valori percentuali

Base: totale

*D.39 Secondo Lei il cyber risk viene gestito nel modo più efficiente attraverso ...*

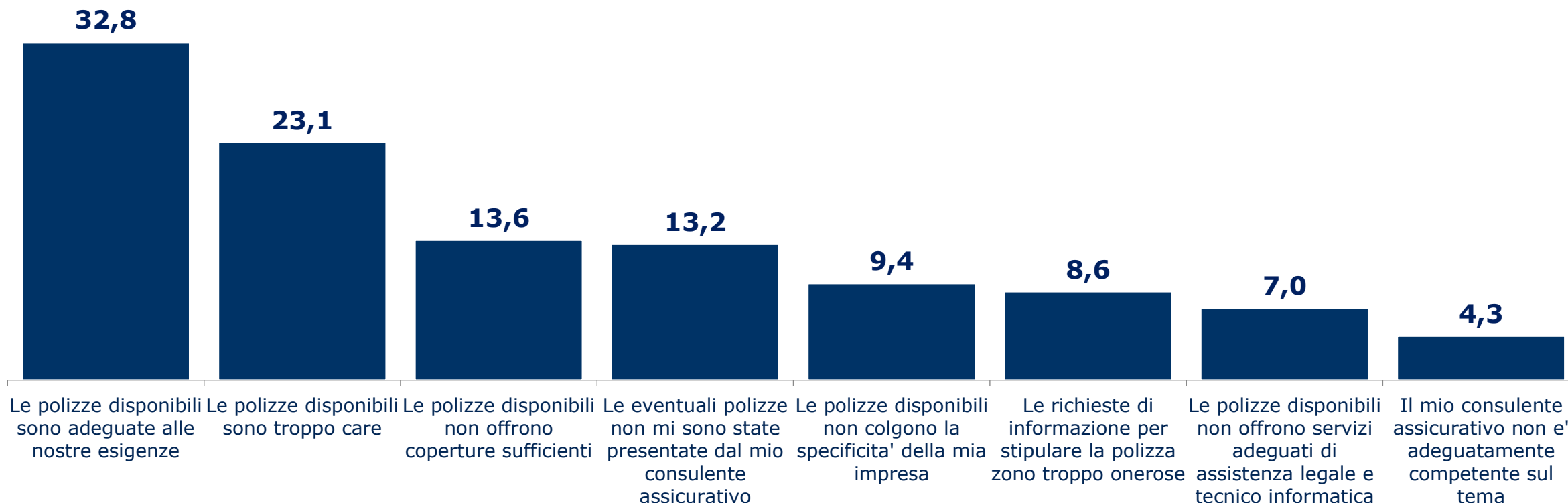


# VALUTAZIONE DELLE POLIZZE DEL CYBER RISK

valori percentuali

Base: totale

*D.44 In generale, con riferimento alla copertura assicurativa del Cyber risk lei ritiene che ...*





# SOSTENIBILITÀ E RISCHIO

# 5

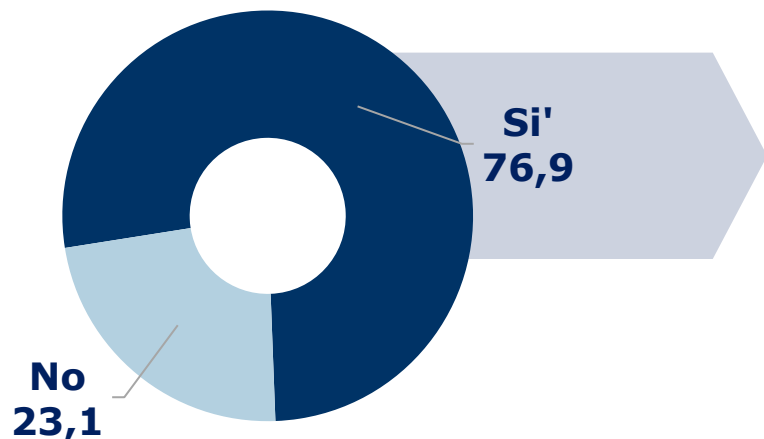
# GLI OBIETTIVI DI SVILUPPO SOSTENIBILE



## valori percentuali

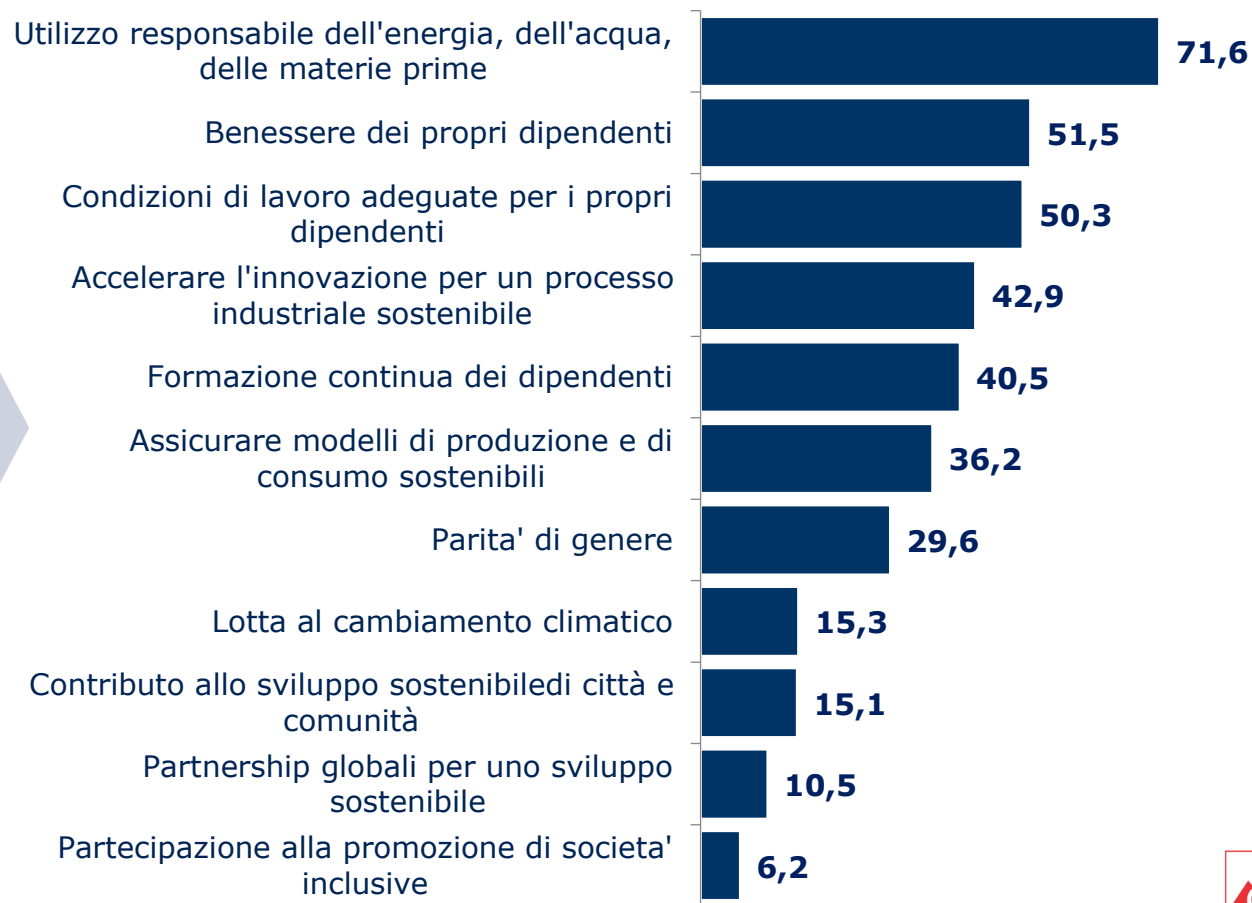
Base: totale

**D.30 La sua azienda si sta impegnando per il raggiungimento degli obiettivi di sviluppo sostenibile?**



## OBIETTIVI PERSEGUITI

Base: aziende che si impegnano per il raggiungimento degli SDG'S



# L'ORGANIZZAZIONE INTERNA PER LA GESTIONE DEL PIANO AZIENDALE DI SVILUPPO DEGLI SDG'S



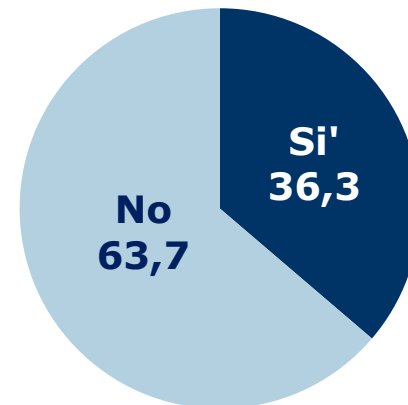
valori percentuali

Base: aziende che si impegnano nel perseguimento degli SDG'S

## RESPONSABILE D'AZIENDA DELLA REALIZZAZIONE DEGLI SDGS



## BUDGET ASSEGNATO PER IL PERSEGUIMENTO DEGLI SDG'S



## GLI OBIETTIVI DI SVILUPPO SOSTENIBILE SONO MONITORATI USANDO:

Indicatori **oggettivi**: 34,7  
 Valutazioni **qualitative**: 29,7  
 Non sono monitorati: 35,6

- Il legame tra rischi e sostenibilità è percepito dalle imprese
- Essa è considerata importante, specie in riferimento al capitale umano
- Scarsi investimenti specifici e monitoraggio attività e action

# THANK YOU

Enzo Riso  
Direttore scientifico di Ipsos  
Docente di audience studies, Università La Sapienza di Roma  
[enzo.risso@ipsos.com](mailto:enzo.risso@ipsos.com)

Paola Simonetta  
Ricercatrice di Ipsos  
[paola.simonetta@ipsos.com](mailto:paola.simonetta@ipsos.com)



**GAME CHANGERS**

